

# СОЦИАЛЬНАЯ ЖИЗНЬ УНИВЕРСИТЕТА КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВУЗА (НА ПРИМЕРЕ КАЗАНСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА)

Хаффазов И.Р. Email: Khaffazov17115@scientifictext.ru

*Хаффазов Ильгам Рустемович – магистрант,  
кафедра общего менеджмента,  
институт управления, экономики и финансов,  
центр магистратуры,  
Казанский (Приволжский) федеральный университет, г. Казань*

**Аннотация:** в статье рассмотрена социальная жизнь университета как инструмент стратегического развития вуза на примере Казанского федерального университета. В работе выделены основные инструменты стратегического развития. Показано, что одним из наиболее эффективных инструментов развития является социальная жизнь университета. Приведено описание основных мероприятий, которые направлены на развитие социальной среды в вузе, которая, в свою очередь, помогает расположить студентов к лояльному отношению к университету и привлечь более молодое поколение к поступлению.

**Ключевые слова:** стратегическое развитие, социальная жизнь, управление вузом, патриотическое воспитание студентов, морально-нравственное воспитание студентов.

## THE SOCIAL LIFE OF THE UNIVERSITY AS A TOOL FOR STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE UNIVERSITY (ON THE EXAMPLE OF KAZAN FEDERAL UNIVERSITY)

**Khaffazov I.R.**

*Khaffazov Ilgam Rustemovich – Undergraduate,  
DEPARTMENT OF GENERAL MANAGEMENT,  
INSTITUTE OF MANAGEMENT, ECONOMICS AND FINANCE,  
CENTER OF MASTERS  
KAZAN (VOLGA REGION) FEDERAL UNIVERSITY, KAZAN*

**Abstract:** the article describes the social life of the University as a tool for strategic development of the University by the example of Kazan Federal University. The paper identifies basic instruments of strategic development. It is shown that one of the most effective tools is the development of the social life of the University. A description of the main activities, aimed at the development of the social environment in the University, which in turn helps to position students to loyal to the University and to attract the younger generation to enroll.

**Keywords:** strategic development, social life, the management of the University, Patriotic education of students, moral education of students.

УДК 37.035

Под стратегическим развитием подразумевается избранная модель долгосрочных действий вуза, которую необходимо реализовывать для достижения поставленных перед ним целей.

Инструменты стратегического развития (современного стратегического менеджмента) обеспечивают постановку и достижение целей.

Можно выделить три основные группы инструментов:

- Инструменты постановки и декомпозиции целей (целеполагания), инструменты формирования стратегии предприятия (разработки стратегии достижения поставленных целей);
- Инструменты организационного развития и стратегического управления развитием (проведения изменений);
- Инструменты поддержки принятия управленческих решений;
- Инструменты реализации стратегии.

Инструменты целеполагания поставлены на первое место потому, что без постановки цели невозможно и говорить о стратегическом управлении.

Одним из инструментов, по моему мнению, можно считать социальную жизнь.

Социальная жизнь важна для университета, так как за счет социальной жизни студенты более лояльно относятся к своему вузу [1]. То есть, чем больше мероприятий проводит вуз, тем больше в этих мероприятиях пропагандируется любовь к вузу:

Инструменты пропаганды любви к вузу:

- 1) Лозунги;
- 2) POS-материалы;
- 3) Гимн университета;
- 4) Песни про университет;
- 5) Качество мероприятий и т.д.

Социальная жизнь включает в себя множество мероприятий:

- 1) Спортивные
- 2) Научные
- 3) Культурные.

К спортивным можно отнести:

- 1) Чемпионаты
- 2) Турниры
- 3) Спартакиады.

К научным:

- 1) Конференции
- 2) Олимпиады
- 3) Семинары с приглашенными гостями.

К культурным:

- 1) День первокурсника
- 2) Студенты весны
- 3) Мероприятия, посвященные праздникам.

Также можно подобные мероприятия разделить на локальные, всероссийские и международные. К локальным можно отнести мероприятия, которые проходят внутри университета, а также межгородские мероприятия. У всероссийских и международных мероприятий названия говорят сами за себя, то есть уровень мероприятий предполагает наличие университетов из других городов страны или мира.

Как правило, у подобных мероприятий соревновательный характер, за счет чего университеты также пропагандируют любовь к вузу, которому принадлежит студент.

Мероприятия в Казанском федеральном университете [3]:

Спортивные.

В КФУ существует несколько направлений физической подготовки:

- 1) Баскетбол.
- 2) Волейбол.
- 3) Тяжелая атлетика.
- 4) ОФП.
- 5) Легкая атлетика.
- 6) Футбол.

По данным направлениям проводятся соревнования, чемпионаты, турниры как внутриуниверситетские, так городские. А также каждый год проходит всероссийская студенческая спартакиада, в рамках которой определяют самый спортивный вуз страны. Подобная спартакиада также проводится среди федеральных вузов, и КФУ уже несколько лет стоит на первом месте в данном мероприятии.

У спортивных мероприятий в КФУ особенно высокая вовлеченность, так как в каждом институте и факультете (25 институтов и факультетов) вуза есть свои команды, которые представляют вышеперечисленные направления физической подготовки.

Студенты казанского университета постоянно посещают спортивные мероприятия, как институтские, так и городские.

Научные.

Также в КФУ постоянно проводятся научные конференции и семинары, как по направлениям подготовки студентов так и общеобразовательные. Направления проведения научных конференций и семинаров:

- 1) Экология.
- 2) Природоведение.
- 3) Геология.
- 4) Нефтегазовые технологии.
- 5) Математика.
- 6) Механика.
- 7) Физика.
- 8) Химия.
- 9) Юриспруденция.
- 10) Информатика.

- 11) Филология.
- 12) Международные отношения.
- 13) Лингвистика.
- 14) Медицина.
- 15) Биология.
- 16) Инженерия.
- 17) История.
- 18) Философия.
- 19) Массовые коммуникации.
- 20) Экономика.
- 21) Педагогика.
- 22) Психология и т.д.

Студенты КФУ постоянно в числе первых во всероссийских олимпиадах.

Культурные.

К самым крупным культурным мероприятиям КФУ можно отнести:

- 1) День первокурсника.
- 2) Студенческая весна.
- 3) День рождения университета.
- 4) День открытых дверей.
- 5) Татьянин день.
- 6) 9 мая.

В культурной жизни университета задействовано самое большое количество студентов, так как очень много направлений в культурной жизни университета:

- 1) Хореография.
- 2) Вокал.
- 3) СТЭМ.
- 4) Актерская игра.
- 5) Юмор.
- 6) Конферанс.
- 7) Художественная речь и т.д.

Культурной жизни университета уделяется много внимания, так как это направление больше всего помогает университету пропагандировать любовь к вузу. У Казанского федерального университета большой концертный зал вмещает 1024 места и во время мероприятий весь зал постоянно полон.

Помимо студентов, которые играют на сцене, множество людей работают за сценой:

- 1) Администраторы.
- 2) Реквизиторы.
- 3) Статисты.
- 4) Звукорежиссеры.
- 5) Светорежиссеры.
- 6) Сценаристы и т.д.

Так как в культурной жизни университета задействовано очень много человек, сарафанное радио позволяет разнести информацию о мероприятиях КФУ.

Также стратегически правильное мероприятие - это день первокурсника, с самых первых дней в университете студентов располагают к активной культурной жизни, а также пропагандируют любовь к институту.

У таких мероприятий, как день первокурсника и студенческая весна, есть гала-концерты, на которых собираются лучшие номера со всех институтов. Именно в гала-концертах пропагандируется любовь к вузу.

Как написано выше, социальная жизнь в КФУ помогает расположить студентов к лояльному отношению к вузу. На мероприятиях проводится активная пропаганда любви к вузу, что помогает привлечь новых студентов в вуз.

Если студент лояльно относится к вузу, то он советует данный вуз более молодому поколению. Также существует множество мероприятий для школьников, которые также побуждают школьников для поступления в КФУ.

Подводя итог сказанному, социальная жизнь университета помогает повысить лояльность студентов к вузу и привлечь более молодое поколение к поступлению.

*Список литературы / References*

1. *Сенашко В.С., Конькова Е.А., Комбарова М.Н.* Социально-воспитательная среда вуза как основа воспитания и социализации студенчества // *Высшее образование в России*, 2011. № 6.
2. *Волкова Я.Ю.* Роль высшего образования в развитии российской экономике. Демидовские чтения. Тула, 2011: История и современность (Материалы ежегодной научно-практической конференции с международным участием), 2011. 372 с.
3. Официальный сайт Казанского Федерального университета. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https:// http://kpfu.ru/](https://http://kpfu.ru/) (дата обращения: 17.09.2017).