

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**  
**Красикова Е.Т. Email: Krasikova17100@scientifictext.ru**

*Красикова Евгения Тимуровна - студент,  
кафедра бухгалтерского учета, аудита и налогообложения,  
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего профессионального  
образования Государственный университет управления,  
бухгалтер,  
Общество с ограниченной ответственностью «БОНУС-ЭДВАЙЗЕР»,  
г. Москва*

**Аннотация:** в статье рассматривается значение управленческого учета в агропромышленном комплексе, его текущее положение. Причины, по которым агропромышленный комплекс оказался в таком состоянии. Мероприятия, проводимые государством для стимуляции аграрного сектора. Анализируются основные проблемы организации управленческого учета на предприятиях. Описываются основные задачи, стоящие перед внедрением или совершенствованием управленческого учета на агропредприятии. Обоснование необходимости внедрения управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса.

**Ключевые слова:** управленческий учет, сельское хозяйство, импорт, адаптация.

**THE MAIN PROBLEMS OF ORGANIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING  
AT THE ENTERPRISES OF THE AGRICULTURAL SECTOR**  
**Krasikova E.T.**

*Krasikova Eugeniya Timurovna - Student,  
DEPARTMENT OF ACCOUNTING, AUDIT AND TAXATION,  
STATE UNIVERSITY OF MANAGEMENT,  
Accountant,  
THE LIMITED LIABILITY COMPANY "BONUS-ADVISOR",  
MOSCOW*

**Abstract:** the article considers the importance of management accounting in the agro-industrial complex, its current position. The reasons why the agro-industrial complex was in such a state. Activities carried out by the state to stimulate the agricultural sector. The main problems of management accounting at enterprises are analyzed. The main tasks facing the introduction or improvement of management accounting at the agro-enterprise are described. Rationale for the need to introduce management accounting at enterprises of the agro-industrial complex.

**Keywords:** the management accounting, agricultural sector, import, adaptation.

УДК 338.2

В сложившихся экономических условиях нельзя недооценивать значение агропромышленного комплекса страны. В России состояние сельского хозяйства остается насущной проблемой. Это связано в первую очередь с тем, что российский агропромышленный комплекс не обеспечивает надлежащую продовольственную безопасность. Лишь небольшое количество сельскохозяйственных предприятий могут быть конкурентоспособными на рынке и обеспечить население отечественной продукцией высокого качества.

Санкции иностранных государств усугубляют ситуацию на рынке продовольственных товаров. Ограничение импорта создает дефицит рынка для сельского хозяйства, но, с другой стороны, дает повод государству задуматься о том, что большинство товаров, в которых ежедневно нуждается каждый гражданин, являются продуктами импортного производства.

Расширение рыночного ассортимента продовольственных товаров происходит за счет частного сектора, который, как правило, реализует собственную продукцию методом понижения стоимости, улучшения качества продукции и создания торговых точек в шаговой доступности от потребителя, но это слишком малая доля необходимого продовольствия. Меры, принимаемые для ограничения потока импорта, дают возможность российскому агропромышленному комплексу обеспечить население отечественными товарами. Эти товары на рынке являются весьма конкурентоспособными и востребованными потребителями, но возникает необходимость совершенствования управления сельскохозяйственными предприятиями за счет реформирования земельного сектора [3].

В федеральном бюджете на период 2013 - 2020 годов перезаложили на реализацию государственной программы 1525,6 млрд рублей, добавив 15,9 млрд рублей (в предыдущей редакции госпрограммы - 1509,7 млрд рублей). Беря во внимание большой поток инвестиций в сельское хозяйство, мы можем прогнозировать серьезные положительные изменения в развитии этой отрасли [2].

В этих условиях особое значение для агропромышленных предприятий приобретает организация высокоэффективной системы управленческого учета.

К бухгалтерской информации предъявляется ряд требований, таких как: достоверность, объективность, своевременность и точность. Для управленческого учета в сельском хозяйстве этих требований недостаточно. Одной из главных проблем в этой области является отсутствие информации для принятия управленческих решений, что приводит к недопоступлению выручки и потере серьезной части выгоды.

Постановка и внедрение управленческого учета - сложная задача, требующая в отдельных случаях реорганизации всего предприятия. Сегодня в сфере управления затратами и экономическими выгодами организации имеется ряд важнейших задач:

1) адаптация уже накопленного опыта в области учета на решение возникающих задач, стоящих перед менеджерами предприятия в условиях активно меняющегося рынка;

2) создание легкоадаптируемых систем сбора информации о затратах и новых доступных способов калькулирования себестоимости и расчета финансового результата.

Учитывая принципиальное значение агропромышленного комплекса, следует отметить, что огромный интерес для российских предприятий представляет непосредственное внедрение и использование системы управленческого учета [4]. Управленческий учет объективно считается неотъемлемым орудием управления предприятием, который позволяет оптимизировать качество и эффективность управленческих решений, позволяет повысить ожидаемый результат и контролировать риски бизнеса;

3) другая не менее важная проблема существует в сложности подбора специалистов и их соответствии квалификации, так как они несут ключевую ответственность за разработку и внедрение системы управленческого учета на предприятии;

4) также существуют затруднения с созданием автоматизированной системы сбора и обработки информации о продажах, затратах, прибыли, доходах, и так далее.

Если мы рассмотрим типичные ситуации в организации, то можем увидеть что интересы топ-менеджеров и руководителей департаментов разнятся в необходимости разработки управленческого учета, что также усложняет развитие и совершенствование системы управленческого учета [1].

Управленческий учет на большинстве российских предприятий развит очень слабо или не ведется вообще. В основном это явление можно объяснить отсутствием единой методологической основы, методических рекомендаций по организации и ведению бухгалтерского учета в отдельных отраслях российской экономики, а также периодом его становления и развития в отечественной практике. Управленческий учет как социально-экономическое явление постоянно развивается: расширяются его функции, увеличивается состав проблем и задач, методов, используемых на этом предприятии, становятся более разнообразными, увеличивается разнообразие моделей менеджмента. На основании формализованных процедур, которые предоставляют топ-менеджерам важную информацию из внешних и внутренних источников, возникает система управленческого учета в организации. Это необходимый процесс для принятия своевременных и эффективных решений в рамках компетенции каждого руководителя.

Основным информационным обеспечением менеджмента, без которого не может быть эффективного управления предприятием является управленческий учет, в отличие от любых других видов учета является в современных условиях наиболее сложным и основополагающим. Результаты, полученные от внедрения системы управленческого учета, позволят точнее определить приоритеты деятельности организации, обеспечат дальнейшее стабильное и развитие в будущем. Таким образом, внедрение управленческого учета в очередной раз доказывает свою необходимость и значимость на современном этапе экономического развития предпринимательства в агропромышленном комплексе.

#### *Список литературы / References*

1. *Кавич А.Ю., Трунина В.Ф.* Проблемы внедрения управленческого учета в организации [Текст] // Экономика, управление, финансы: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Пермь, декабрь 2012 г.). - Пермь: Меркурий, 2012. С. 125-128.
2. *Князева Г.В.* Управленческий учет в сельском хозяйстве // Новинфо. 02.06.2016. № 47-1.
3. *Назарова В.В.* Необходимость и пути совершенствования учета затрат в системе управления предприятием сферы АПК [Текст] / В.В. Назаров // Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве, 2010. № 10. С. 28- 30.

4. *Наумкина Т.В., Никитина А.А., Бит-Хашабо М.А.* Проблемы внедрения и практическая значимость управленческого учета в агропромышленном комплексе в России // Молодой ученый, 2016. № 8. С. 634-636.