

**The importance of effective use of stocks of the enterprise**  
**Kuznetsova Ju.**  
**Важность эффективного использования запасов предприятия**  
**Кузнецова Ю. В.**

*Кузнецова Юлия Владимировна / Kuznetsova Julia - магистрант,  
направление: экономика, факультет финансов и кредита,  
Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования  
Московский финансово-юридический университет, г. Москва*

**Аннотация:** *эффективность использования запасов. Политика по управлению использованием запасов.*

**Abstract:** *the efficiency of the use of stock. Policy of management of using of stock.*

**Ключевые слова:** *оборотные активы, политика управления предприятия, эффективность использования при формировании запасов.*

**Keywords:** *current assets, enterprise management policy, the efficiency in the formation of reserves.*

В настоящее время проблема эффективного использования оборотных средств одна из главных проблем для экономического отдела любого предприятия. В настоящее время существует большое многообразие возможных управленческих решений. Многие организации сталкиваются с трудностями обеспечения своей деятельности финансами.

В предприятиях занимающихся оптовой торговлей или производством, оборотные активы занимают большое место в структуре актива баланса. При достаточной ликвидности активов обеспечивается ритмичность деловой активности. Чем меньше используются по времени оборотные активы, тем больше скорость обращения, и, следовательно, меньше потребность в привлечении финансов для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности.

Изменение структуры оборотных активов имеет очень большое значение для финансового менеджмента. Состояние оборотных активов обеспечивает непрерывность деятельности организации. Для успешно функционирующей компании характерно, что величина и структура оборотных активов обеспечивает потребности предприятия. Из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что важно управлять оборотными средствами предприятия. Иначе невозможно эффективное управление предприятием.

Политика управления оборотным капиталом, по мнению Н. А. Адамова, - это стратегические решения, которые выбирает предприятие для каждой категории оборотных средств [3].

При анализе оборотных активов можно выделить рассмотрение объема активов, темпы их изменения, важен и удельный вес в общей сумме активов предприятия. Структура активов оборотных средств немаловажно, какие категории преобладают в них. Рассчитывают сумму изменения по каждому их виду. И важно рассчитать коэффициент оборачиваемости отдельных категорий оборотных средств.

В результате анализа возможно увидеть уровень эффективности использования оборотных средств на предприятии.

При формировании принципов к формированию оборотных активов в экономической литературе выделяют три стратегии. Это консервативная, умеренная и агрессивная. Различия между ними в соотношении между риском и эффективностью использования.

Об осторожной политике формирования эффективного использования оборотных активов можно говорить при создании больших оборотных активов. При такой политике предприятие страхует себя от рисков непредвиденных осложнений в обеспечении предприятия запасами. При умеренной политике формирования эффективного использования оборотных активов характерно среднее соотношение между рисками и эффективностью. При агрессивном подходе к формированию оборотных активов характерен рискованный подход.

Для избранного подхода к формированию оборотных активов важно рассчитать оптимальный объем запасов. Важен оптимальный объем для эффективного функционирования предприятия. Снижение продолжительности нахождения запасов в кругообороте позволяет уменьшить расходы, связанные с текущими затратами.

Для оценки обеспечения предприятия запасами важно сравнивать с нормативами запасов. Если величина повышается, то может возникнуть излишек их на предприятии. Запасы создаются на работающем предприятии для различных функциональных целей, например: поддержание ликвидности, поддержание конкурентоспособности предприятия, уменьшением затрат [2].

Для наглядности в выборе политики управления запасами представим в таблице 1 динамику и анализ структуры активов компании ООО «Селект рус».

Таблица 1. Состав и структура оборотных средств ООО «Селект рус» в 2012 – 2015 гг.

Статья актива баланса	31.12.2012		31.12.2013		31.12.2014		31.12.2015	
	Тыс. руб.	уд. вес						
Запасы и затраты	63672	56,72	69375	45,04	64588	50,69	61533	46,19
НДС по приобретенным ценностям	22	0,02	131	0,09	0	0,00	0	0,00
Дебиторская задолженность	32980	29,38	34596	22,46	47983	37,66	42589	31,97
Финансовые вложения	0	0,00	0	0,00	0	0,00	17000	12,76
Денежные средства	4449	3,96	47920	31,11	13082	10,27	10680	8,02
Прочие оборотные активы	11134	9,92	2012	1,31	1757	1,38	1413	1,06
Итого по разделу 2	112257	100,00	154034	100,00	127410	100,00	133215	100,00

Из таблицы 1 видно, что можно говорить о наличии большого запаса на складах товарных запасов в организации. Это говорит об осторожной политике управления оборотными средствами на предприятии. Все это приводит к образованию излишков запасов. Следовательно на их хранение требуется большее количество затрат на их содержание. Также возможно возникновение издержек вследствие повреждения запаса, то есть его порчи. Вследствие всего этого можно говорить, что в ООО «Селект рус» большое количество финансовых источников формирования оборотных средств «заморожено» в запасах.

В связи с этим организации нужно изменять политику в управлении оборотными средствами. В первую очередь необходимо принять меры по ускорению вовлечения запасов в процесс хозяйственной деятельности. И нужно рассчитать оптимальный объем запасов.

При оптимизации запасов, определении оптимального объема запасов в данной организации возникнет повышение рентабельности.

В экономике основной метод контроля движения запасов под названием «ABC» [3]. Он делит все запасы на три части: на часто используемые, по стоимости, по отрицательным последствиям при недостатке их на производстве.

Вообще принято считать, что оптимальным ведением производственного процесса на предприятии должно быть отсутствие каких-либо запасов.

Из приведенного примера видно, что каждое предприятие вынуждено оценивать эффективность использования оборотных средств, так как без анализа невозможно выбрать методы управления для повышения эффективности организации. Без данной оценки невозможно развитие конкурентоспособного предприятия. Также это важно для повышения для повышения рентабельности предприятия, что является главной целью при создании любого предприятия.

Для управления оборотными средствами важно рассматривать не только управление запасами, но и управление дебиторской задолженностью и управление капиталом. То есть управление должно быть рассмотрено в комплексе финансово-хозяйственных аспектов.

Если будет организован учет по всем факторам, это позволит увеличить эффективность использования оборотных средств, что позволит проводить деятельность организации наиболее результативно. Из всего вышесказанного можно сделать, что процесс управления достаточно сложный.

### Литература

1. Родионов Р. А. Финансовый менеджмент, нормирование и управление оборотными средствами предприятия, М: Спутник, 2010 г.
2. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. 3-е изд., перераб. и доп. М: Проспект, 2015. 1104 с.
3. Финансовый менеджмент: учебное пособие. 3-е изд., перераб. и доп. / под общей редакцией И. А. Адамова. М.: ЗАО ИД «Экономическая газета», 2012. 792 с.