

## The role of logistics in enterprise's management

Geleta I.<sup>1</sup>, Petrov D.<sup>2</sup>

## Роль логистики в управлении предприятием

Гелета И. В.<sup>1</sup>, Петров Д. С.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Гелета Игорь Викторович / Geleta Igor – кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента, экономический факультет;

<sup>2</sup>Петров Денис Сергеевич / Petrov Denis – студент,  
экономический факультет,  
Кубанский государственный университет, г. Краснодар

**Аннотация:** статья посвящена рассмотрению роли логистики в управлении предприятием. Сформулированы предложения и рекомендации по совершенствованию принципов и технологий логистических систем российских предприятий.

**Abstract:** the article is devoted to consideration of the role of logistics in enterprise's management. Formulated proposals and recommendations on improving principles and technologies of logistics systems of the Russian enterprises.

**Ключевые слова:** логистика, управление, предприятие, бережливое производство, логистическая система.

**Keywords:** logistics, management, enterprise, lean production, logistic system.

В настоящее время сложно представить какое-либо предприятие, не занимающееся решением задач логистики. Логистика представляет собой часть процесса системы поставок предприятия, в которой эффективное планирование, выполнение и контроль над ее главными этапами, включает в себе также и хранение, и движение товаров и продукции, производимых предприятием. Кроме того, логистическая система предприятия включает в себя направленность сопряженных с этим услуг и информационных потоков с места поставки вплоть до конечного потребителя, с осуществлением всех требований клиента. В условиях российской экономической системы, довольно редкой является практика логистических систем организации сбыта продукции, которая касается рационального перераспределения товарных и материальных потоков, а также организации эффективных схем доставки материалов и ресурсов производства, создания центров распределения и т. д. Более того, логистика организации системы сбыта на российском рынке применяется с участием зарубежных инвестиций [1, с. 13].

В этой связи, необходимо совершенствование принципов и технологий логистических систем российских предприятий.

Для повышения эффективности функционирования предприятий, производительности, повышения качества производимых товаров, снижения издержек и потерь производства необходимо использование принципа в технологии так называемого бережливого производства в логистической системе, таких, как система 5S, принцип автономизации и принцип «точное время», канбан и многие другие, доказавшие свою эффективность в применении логистики управления зарубежных предприятий.

Применение принципов бережливого производства в систему логистики предприятия даст возможность форсировать процедуру оказания услуг логистики: хранение, доставка продукции клиентам предприятия. На темп оказания услуг логистики оказывает влияние излишек незавершенного производственного цикла – более 90% работы находится в состоянии простоя, таким образом, обуславливая значительные затраты [2, с. 84]. Введение в процесс логистики управления предприятием принципа «точно вовремя», который активно применяется в бережливом производстве, позволит достичь, во-первых, исключение потерь на этапе производства, переизбытка запасов продукции и времени ожидания, во-вторых позволит значительно снизить затраты и себестоимость товаров, и, наконец, в-третьих, повысить качество сервиса логистики предприятия. В настоящее время, предприятия, перешедшие на организацию системы производственного цикла в соответствии с логистическими принципами, могут рациональным образом организовать цикл производства предприятия, производить закупку материалов и сырья, отбирать поставщиков, а также самостоятельно организовывать производственный процесс. Однако, на фоне существенного повышения заинтересованности логистикой со стороны предприятий и отдельных институтов государства, на сегодняшний день существует недостаточный уровень восприятия логистики общественностью в России. Между тем, практический опыт зарубежных стран иллюстрирует стратегически важную роль логистики в управлении зарубежными предприятиями. Так, с системой логистики связано получение 20-30% валового национального продукта промышленно развитых стран. Сокращение на 1% логистических издержек эквивалентно 10%-ному увеличению объема продаж предприятия [3].

На сегодняшний день в России функционирует центр DAMU–Logistics, который был создан с применением наиболее эффективных европейских технологий и оборудования логистики. В России происходят кардинальные изменения в области обеспечения технологии производства крупных производственных предприятий расходными материалами и другими производственными ресурсами. Неконтролируемое накопление запасов, неэффективное управление поставками, пренебрежительное отношение к развитию материальной базы и системой координации логистической инфраструктуры предприятий привело к повышению затрат. Более того, накопление нерешенных проблем в блоке логистики приводит к обострению сбоев в основном производственном цикле российского рынка.

Все это обуславливает необходимость внедрения логистических систем в производственный цикл предприятий в России. Так, в качестве возможных путей организации предприятием своей работы с применением принципов логистики, можно отметить, во-первых, необходимость создания отделов, организующих функционирование логистических систем на предприятиях, во-вторых, покупка отдельных услуг в области логистики у сторонних предприятий, которые предоставляют логистические услуги (например, хранение, транспортировка и т. д.), и, в-третьих, покупка логистических услуг, основанных на долгосрочных контрактах. В последнем случае это порождает возникновение стратегических альянсов: стороны, которые связаны с услугой доставки (сюда относятся как отправитель, так и получатель продукции) договариваются об использовании общей организации, предоставляющей услуги логистики, т. е. о введении в производственный цикл «третьей стороны». При этом организация, которая предоставляет логистические услуги, является ответственной за процесс координации и интеграции работы всей сети. Таким образом, данные шаги позволят повысить эффективность работы предприятия на всех этапах производства за счет перераспределения обязанностей и полномочий. Однако, на данный момент на современных предприятиях классические функциональные сферы логистики, такие, как, например, управление закупками, перевозка и транспортировка, производственное планирование, сбыт продукции и т. д., интегрировались на основании общего программно-информационного основания и формируют платформу организационной информационной системы. Это, в свою очередь, связано с тем, что информационные технологии в современных логистических системах представляют собой ключевой ресурс любого процесса интеграции.

В заключение важно отметить, что, на основании изучения роли логистики в управлении предприятием, можно сделать вывод о необходимости разработки стратегии развития логистической системы российских предприятий, включающих в себя стратегию развития организации, как на текущий момент, так и в долгосрочном периоде. Это позволит внедрить систему логистики управления предприятиями в качестве полноценной организационной системы. При этом блоками стратегии внедрения логистической системы могут выступать такие структурные элементы, как формулировка целей и задач логистики в долгосрочной перспективе, цикл работ с поставщиками ресурсов и материалов, программа долгосрочной модернизации и развития каналов поставки товаров и т. д. Таким образом, внедрение логистики в управление предприятием позволит уменьшить товарные запасы, ускорить процесс оборачиваемости оборотных средств, понизить себестоимость товаров и издержек логистики, обеспечить потребительские запросы в вопросах качества товаров и услуг и сопутствующем сервисе.

### *Литература*

1. Коломейцев Г. Опыт организации производственной логистики // Логистика и система, 2014. № 1. С. 23-27.
2. Палагин Ю. И. Логистика. Планирование и управление материальными потоками. СПб.: Политехника, 2012. 630 с.
3. Портнова Д. С. Роль и значение логистики в деятельности предприятия. // Nauka-rastudent.ru, 2015. № 06 (18). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://nauka-rastudent.ru/18/2729/> (дата обращения: 18.10.2016).