The operation of enterprises in modern conditions of the Kyrgyz Republic
Ryspaeva N.
Обеспечение функционирования предприятий в современных условиях Кыргызской Республики
Рыспаева Н. С.

Рыспаева Нази Сыдыкбековна / Ryspaeva Nazi – старший преподаватель,
экономический факультет,
Кыргызский национальный университет им. Ж. Баласагына, г. Бишкек, Кыргызская Республика

Аннотация: *в представленной научной статье автор рассматривает обеспечение функционирования предприятий в современных условиях Кыргызской Республики, связанных с изысканием и использованием потенциальных возможностей развития производства путем совершенствования организации производства и управления внутри предприятия. По мнению автора, в развитии предпринимательства в условиях евразийского экономического союза важную роль должны играть поддержка государства и создаваемых им соответствующих институциональных структур.*
Abstract: *presents the scientific article the author considers the operation of enterprises in modern conditions of the Kyrgyz Republic related to finding and using the potential possibilities of production development by improving the organization of production and management within the enterprise. According to the author, in the development of entrepreneurship under the Eurasian economic Union, an important role should be played by state support and established appropriate institutional structures.*

Ключевые слова: *предприятие, рыночная коньюктура, конкуренция, стратегия, управления, бизнес-процесс, стратегия, налогообложения, финансирования, продукция, кредитования, евразийский экономический союз (ЕАЭС).*
Keywords: *enterprise, market conditions, competition, strategy, management, business process, strategy, taxation, financing, products, credit, the Eurasian economic Union (EEU).*

УДК 657: 657, 261.

В свете сегодняшних проблем Кыргызской экономики, обеспечение функционирования предприятий в современных условиях связано с изысканием и использованием потенциальных возможностей развития производства путем совершенствования организации производства и управления внутри предприятия. Поскольку организация производства имеет своей целью, создание условий для наилучшего использования всех видов ресурсов, конкурентоспособного потенциала, стремясь к определенному уровню, предприятие должно руководствоваться набором выработанных правил, рекомендаций в своей практической деятельности с учетом условий изменчивой рыночной коньюктуры.

Разработка механизма обеспечения функционирования предприятий, выработка его оптимальной стратегии становится одной из важнейших задач, без решения которой производителю трудно выжить на рынке в условиях конкуренции и получить желаемый результат своей деятельности. Чтобы контролировать процесс реализации стратегии и обеспечить функционирование предприятия руководители должны определять и проводить в жизнь необходимые стратегические изменения, разрабатывать планы, программы мотивировать процесс, изыскивать резервы и потенциальные возможности, т.е. управлять им. Стратегические изменения затрагивают многие стороны деятельности предприятия, приводят к улучшению, поэтому они носят комплексный характер.

Для достижения поставленных в работе целей обеспечения функционирования мы предлагаем для рассмотрения следующую схему механизма обеспечения функционирования предприятий. На рис. 1. приводится разработанная нами схема механизма обеспечения функционирования предприятия.

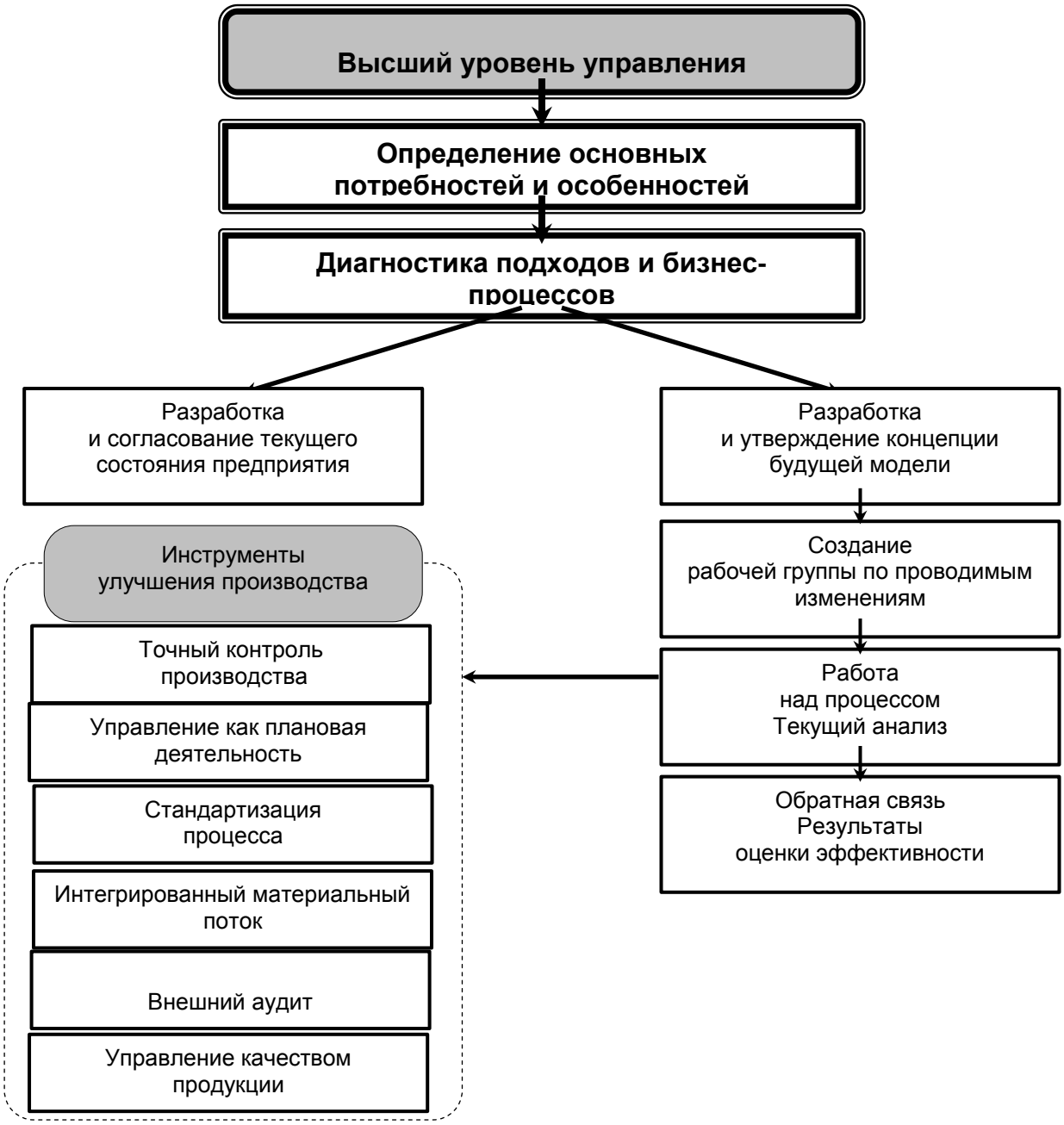

Рис. 1. Механизм обеспечения функционирования предприятия (составлено автором)

Для того, чтобы совершенствовать организацию производства на предприятиях, обеспечить его функционирование необходимо оценить состояние и уровень организации производства.

Состояние организации производства характеризует ее деятельность и отражает количественные и качественные параметры того положения, в котором она находится в данный период времени, а также степень реализации ее научных принципов.

Уровень организации производства характеризует степень совершенства форм, методов и способов осуществления производственных процессов в пространстве и во времени и определяется путем сопоставления фактического и эталонного значений показателей состояния организации производства.

На предприятии должен проводиться SWOT-анализ состояния организации производства, который представляет собой комплекс мероприятий, направленных на выявление положительных сторон и недостатков организации производства и конкретных направлений его совершенствования.

Анализ должен охватить те стороны производственно-хозяйственной деятельности, которые непосредственно характеризуют текущее состояние, уровень и эффективность организации производства, комплексно определяют наиболее существенные производственные и технико-экономические характеристики предприятия, ориентируют на выявление недостатков в организации, тормозящих повышение эффективности производства.

Анализ распространяется на все основные стороны организации производства: организацию труда, функционирование оборудования организацию подготовки производства, производственных процессов, производственной инфраструктуры материально-технического обеспечения производства, сбыта и реализации продукции; производственную структуру и организацию оперативного планирования производства.

Основой методики анализа является комплекс технико-экономических показателей, отражающих состояние тех или иных сторон организации производства. Эти показатели подразделяют на три группы:

1. отражающие результативность (эффективность) организации производства;
2. характеризующие степень реализации научных принципов организации производственных процессов;
3. отражающие состояние организации производства по подсистемам.

Далее производится разработка плана совершенствования организации производства на предприятии.

На основе результатов анализа разрабатывается план мероприятий по совершенствованию организации производства, который является частью перспективного и текущего плана предприятия. Один из важнейших разделов плана – «Техническое развитие и организация производства» наиболее полно представляет качественную сторону всего плана, предусматривает ускорение темпов внедрения в производство достижений научно-технического прогресса [1].

Характер конкретных мероприятий по улучшению организации производства в значительной степени определяется особенностями предприятия. Вместе с тем можно сформулировать общие направления работы по рационализации и последовательность их проведения. Разрабатывается план мероприятий, который представляет собой более детализированный документ, чем соответствующий раздел текущего плана.

Основными направлениями совершенствования организации производства на предприятии выступают следующие мероприятия:

- организация труда, функционирование орудий труда, движение предметов труда;
- организация подготовки производства, производственных процессов, производственной инфраструктуры, технического контроля качества продукции, материально-технического обеспечения производства, реализации и сбыта продукции, управление интегрированными материальными потоками;
- формирование и совершенствование производственной структуры объединения, предприятия и входящих в их состав подразделений, управление деятельностью предприятия;
- организация оперативно-производственного планирования;
- совершенствование внутрипроизводственных экономических отношений.

По каждому из этих направлений совершенствования организации производства разрабатываются конкретные мероприятия.

Мероприятия разрабатываются соответствующими техническими и экономическими службами:

- на основе результатов анализа выявляются объекты рационализации, области организационной деятельности, нуждающиеся в совершенствовании;
- изучается передовой отечественный и зарубежный опыт, анализируются предложения, высказанные работниками предприятий в анкетах и во время опросов-интервью;
- разрабатываются мероприятия по совершенствованию организации производства, определяются исполнители, сроки завершения проектных работ и внедрения мероприятий; определяются их экономические и социальные результаты. Завершающим этапом является реализация плана и введение на предприятиях прогрессивных форм и методов организации производства.

Для совершенствования организации производства используют программно - целевые методы работ. В определенных условиях возникает необходимость проведения в жизнь целевых мероприятий по совершенствованию организации производства. В качестве таких условий могут быть названы: реконструкция и техническое перевооружение завода, цеха; освоение нового вида продукции; необходимость ликвидации узких мест; задачи повышения эффективности производства и качества продукции, стандартизация процесса, точный контроль производства.

Реализация мероприятий по улучшению организации производства в этом случае может быть осуществлена на основе, разработки целевой комплексной программы совершенствования организации производства.

Целевая комплексная программа совершенствования организации производства представляет собой концепцию будущей модели производства, в которой отражена планируемая совокупность работ, направленных на разработку и осуществление рациональных форм и методов организации производства

в условиях современного научно-технического прогресса. В то же время концепция содержит комплекс организационных, экономических мероприятий, обеспечивающих ее реализацию в установленные сроки и в пределах выделенных ресурсов.

Цель программы - совершенствование организации производства в целях освоения нового изделия, повышения качества продукции, роста эффективности производства и т.п.

Результатом реализации комплексной программы должна стать система (или подсистема) организации производства, построенная на научной основе и передовом производственном опыте, соответствующая требованиям научно-технического прогресса и новых условий хозяйствования.

В состав комплексной программы входят:

- характеристика целей и конечных результатов целевой программы;
- рабочий план совершенствования организации производства, содержащий задания, обеспечивающие реализацию целей программы;
- анализ потребностей;
- перечень стандартов предприятий положений и инструкций, подлежащих разработке и внедрению; сводная смета затрат на реализацию программы; расчет экономического эффекта от реализации программы.

Программно-целевые методы совершенствования организации производства позволяют сконцентрировать ресурсы и внимание коллектива на решении первоочередных задач и создают условия для ускоренного решения возникающих перед производственными коллективами новых организационных задач.

Методически оценка экономической эффективности улучшения организации производства базируется на общей теории и методологии определения экономической эффективности производства.

Методологические вопросы оценки эффективности организационных решений вытекают из специфики организации производства.

Разработанная нами схема показывает, что большинство мероприятий по организации производства носит комплексный характер и затрагивает все элементы производственного процесса – исполнителей, орудия и предметы труда. Эти мероприятия осуществляются, как правило, одновременно и в органической связи с другими организационными, техническими и управленческими воздействиями. Основные направления работ, определяющие содержание организационной деятельности – рационализация производственной структуры, внедрение прогрессивных форм и методов организации, организационное обеспечение качества продукции, гибкости производства и другие, тесно переплетаются между собой, взаимодействуют и часто слиты органически, что значительно усложняет процесс организации.

В отличие от эффективности технических мероприятий, которые в большинстве случаев могут быть локализованы, эффективность работ по совершенствованию организации производства проявляется через более или менее продолжительный промежуток времени и затрагивает ряд производственных звеньев, поэтому может быть выявлена только косвенным путем. В связи с этим при оценке эффективности организационных решений возникают задачи локализации результатов в пространстве и во времени и определения механизма воздействия тех или иных организационных мероприятий на экономические параметры производства, что обусловливает необходимость достаточного полной классификации видов и направлений экономического эффекта. В соответствии с данным принципом в первую очередь выделяются эффекты, обусловленные выполнением специфических функций организации.

Таким образом, вся деятельность предприятия должна быть ориентирована на стратегическое управление в связи, с чем результаты организационной деятельности могут быть разделены по следующим направлениям:

- улучшение использования средств труда;
- улучшение использования трудовых ресурсов;
- улучшение организации производственной системы;
- повышение качества продукции;
- повышение гибкости производства.

Кроме вышесказанных, в развитии предпринимательства в условиях евразийского экономического союза важную роль должны играть поддержка государства и создаваемых им соответствующих институциональных структур.

Главной проблемой, сдерживающей сегодня развитие предпринимательства, по данным многочисленных социологических исследований и опросов предпринимателей, является несовершенство законодательства и финансово-кредитных механизмов. Кроме того, бизнес ориентируется преимущественно на обслуживание населения, поэтому его трудности во многом связаны и с низким платежеспособным спросом населения.

Для преодоления трудностей развития предпринимательства важно изучить их и выработать законодательные и иные меры их решения. Важнейшей задачей является улучшение взаимоотношений власти и предпринимательства. В этом плане одна из задач – привлечь представительные и исполнительные органы власти, ответственных работников местного самоуправления, предпринимательское сообщество к обсуждению насущных проблем развития предпринимательства, процессу выработки предложений для органов государственной власти всех уровней, создания соответствующего правового поля, способствующего развитию предпринимательства. Среди этих проблем не только эффективное взаимодействие власти и предпринимательства, но и специальные режимы налогообложения, вопросы финансирования и кредитования, а также проблемы трудовых отношений и социальной защиты предпринимателей и работников.

Вхождение Кыргызской Республики в ЕАЭС обусловливают дальнейшее совершенствование интеграционных процессы развития рыночной экономики стран участников, что также требует определенных мероприятий в предпринимательской деятельности.

В данное время правительством Кыргызской Республики проводится реформа законодательства в области развития предпринимательства в условиях евразийского экономического союза.

Литература

1. Постановление Правительства КР «О международных стандартах финансовой отчетности в КР», от 28.09.01 № 953.
2. О национальной стратегии устойчивого развития Кыргызской Республики на период 2013-2017 годы: УП КР от 21.01.2013 г. УП № 11.
3. Об оптимизации нормативно-правовой базы регулирования предпринимательской деятельности: Закон КР от 5.04.2008 г. № 55 (В редакции Закона КР от 30 июля 2013 года № 168).
4. *Алыбашева А.* Влияние налоговой политики на развитие малого бизнеса // CA&CC Pres® AB, Швеция. 2015.
5. *Абдымаликов К. А.* Экономика Кыргызстана (на переходном этапе). – Бишкек., 2010.
6. *Алимбеков М. Т.* некоторые аспекты политико-правовой идентификации будущего Евразийского экономического союза // Право и государство, 2013, № 1. с. 45.
7. *Туровца О. Г.* Организация производства и управление предприятием: Учебник / Под ред. О. Г. Туровца – 2 изд. – М.: ИНФРА – М, 2009. – с. 318.